

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель
Министра культуры Российской Федерации



О.С. Ярилова

СОГЛАСОВАНО:

И. о. ректора Московской государственной
консерватории имени П.И. Чайковского



А.С. Соколов

**ПРОГРАММА
РАЗВИТИЯ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«Московская государственная консерватория имени П.И. Чайковского»
на 2022 – 2026 годы**

1. Общие положения

Программа развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московская государственная консерватория им. П.И. Чайковского» на 2022-2026 годы (далее – вуз) направлена на развитие вуза как международного центра музыкального образования, науки и просветительства.

Программа развития вуза разработана в соответствии с положениями нормативных правовых актов, содержащих основные направления развития образования и науки в Российской Федерации, Стратегией национальной безопасности Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской Федерации от 02.07.2021 № 400, Основами государственной культурной политики, утвержденными Указом Президента Российской Федерации от 24.12.2014 № 808, Стратегией государственной культурной политики на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 № 326-р, Концепцией развития концертной деятельности в области академической музыки в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24.11.2015 № 2395-р, другими стратегическими документами.

Программа развития вуза направлена на решение следующих задач, стоящих перед отраслью культуры:

- сохранение и развитие лучших отечественных традиций по подготовке профессиональных музыкантов;
- повышение качества музыкального образования с учетом развития гуманитарной и технической сфер общественной жизни;
- интеграция образовательных учреждений, реализующих образовательные программы в области музыкального искусства разного уровня, в единое образовательное и культурное пространство Российской Федерации;
- обеспечение учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли культуры высококвалифицированными кадрами;
- повышение значимости музыкального искусства, образования и детского творчества в духовно-нравственном воспитании подрастающего поколения.

2. Миссия, стратегическая цель и задачи программы развития

Миссией вуза является подготовка высокопрофессиональных кадров, способных преумножать великие достижения отечественного музыкально-исполнительского искусства и науки, достойно представлять российскую культуру как в стране, так и за рубежом, следуя стратегическим направлениям государственной культурной политики.

Стратегической целью развития вуза является создание в нем условий (структурных, административных, кадровых, информационных, материально-технических), позволяющих позиционировать образовательное учреждение как современный международный центр музыкального образования, науки и просветительства, выполняющий функции ключевого партнера учреждений культуры и образовательных учреждений отрасли культуры в подготовке кадров для всех регионов страны и зарубежных стран.

Выполнение миссии и достижение стратегической цели будет возможно посредством решения следующих задач:

- обеспечение высокого качества образовательной, творческой, научно-исследовательской, просветительской деятельности вуза;

- методическое обеспечение образовательных учреждений, реализующих образовательные программы в области музыкального искусства разного уровня;

- развитие сетевого взаимодействия с учреждениями культуры (театрами, концертными организациями) и творческими коллективами;

- создание условий для выявления и творческого развития одаренной молодежи;
- развитие экспортного потенциала российской системы музыкального образования посредством подготовки творческих кадров для зарубежных стран и повышения конкурентоспособности российского музыкального образования;
- развитие и повышение эффективности использования материально-технической базы вуза;
- формирование эффективной системы управления вузом.

3. Мероприятия программы развития и этапы их реализации

Достижение цели и решение задач, поставленных перед вузом, будет осуществляться путем выполнения взаимосвязанных по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий программы развития согласно следующим направлениям:

модернизация образовательной деятельности

- совершенствование содержания реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ (в т.ч. дополнительных образовательных программ), а также программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ;
- создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения (в т.ч. путем адаптации реализуемых образовательных программ посредством их перевода на иностранный язык, разработки индивидуальных учебных планов, программ по изучению русского языка);
- развитие программы академической мобильности обучающихся и профессорско-преподавательского состава;
- создание условий для реализации программ двойных дипломов совместно с зарубежными вузами-партнерами;
- развитие профориентационной работы в целях привлечения талантливых абитуриентов (в т.ч. по договорам о целевом обучении);
- признание качества образования международными и российскими экспертными организациями, вхождение вуза в глобальные рейтинги образовательных организаций;
- внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения, дистанционных образовательных технологий,

открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной среды, создание и реализация образовательных программ с использованием сетевой формы, подготовка учебников и разработка новых методических пособий с целью обеспечения образовательного процесса вузов культуры и искусства.

развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности

- создание условий для выполнения научно-исследовательских работ по приоритетным направлениям в области музыкального искусства и педагогики;
- создание интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров различного уровня;
- создание условий для привлечения одаренных детей и молодежи к проводимым вузом творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. на базе других учреждений;
- создание для детей и молодежи различных студий, музыкальных гостиных или других форм объединений, имеющих воспитательное и просветительское значение;
- увеличение количества проводимых вузом благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения;
- использование различных механизмов по информированию граждан страны о деятельности вузов;

развитие кадрового потенциала

- создание условий для повышения квалификации работников вуза, в том числе на базе отечественных и зарубежных учреждений и организаций;
- развитие международных отношений по обмену специалистами;
- формирование кадрового резерва вуза, в том числе по должностям административно-управленческого состава;
- разработка и реализация перспективного плана по трудоустройству в вузе молодых специалистов;

модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся

- модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся;
- модернизация технических средств обучения и информационной структуры вуза, в том числе автоматизация системы управления и внедрения электронного документооборота, обеспечение безопасного функционирования инфраструктуры информационных технологий;
- создание доступной среды для обучения инвалидов;

повышение эффективности управления вузом

- поддержка высокой репутации вуза в мировом образовательном и культурном пространстве;
- Расширение сферы применения информационных технологий в системе управления вузом, в т.ч. внедрение электронного документооборота, охватывающего основные аспекты деятельности учреждения;
- развитие сообществ студентов и выпускников, расширение сотрудничества с учреждениями культуры, образования и науки, бизнес-структурами.

План реализации мероприятий программы развития приведен в Приложении № 1.

Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития приведены в Приложении № 2.

По целевым показателям программы развития (приложение № 3) Министерством культуры Российской Федерации предусматривается проведение оценки эффективности реализации программы развития.

4. Финансовое обеспечение программы развития

Достижение указанных целей и решение задач программы развития вуза осуществляются путем скоординированного выполнения мероприятий программы развития, взаимоувязанных по срокам, ресурсам и источникам ее финансового обеспечения.

Финансовая оценка затрат на реализацию программы развития не включает расходы на текущее функционирование образовательного учреждения по действующим нормативам расходов, а также бюджетные средства, направляемые на капитальный ремонт.

Общий объем финансирования программы развития составит на 2022-2026 годы составит 860 000,0 тыс. рублей, из них средства федерального бюджета - 410 000,0 тыс. рублей. Внебюджетное финансирование мероприятий

программы развития будет осуществляться преимущественно за счет средств вуза от приносящей доход деятельности и составит в 2022-2026 годах 450 000,0 тыс. рублей. На 2022 года общий объем средств на реализацию программы развития составит 162 000,0 тыс. рублей, в том числе средства федерального бюджета 82 000,0 тыс. рублей.

5. Ожидаемые результаты и риски реализации программы развития.

Реализация программы развития будет способствовать созданию имиджа вуза не только как отраслевого ведущего образовательного, научного, методического и культурно-просветительского центра, но и как международного центра музыкального образования, науки и просветительства, осуществляющего подготовку специалистов международного уровня, конкурентноспособных на рынке труда.

Важным результатом реализации программы развития станет сформированная в вузе гибкая и оперативнореагирующая на требования рынка труда образовательная, научная, методическая и творческая инфраструктура, способная:

- решать задачи, связанные с популяризацией духовных ценностей, сохранением и развитием культурно-исторического наследия, лучших теорий и практик по выявлению и поддержке талантливых детей и молодежи, воспитанию творческой элиты страны, подготовке высокопрофессиональных кадров для отрасли культуры;

- формировать активную гражданскую позицию у обучающихся, ориентированную на принципы социального единства и патриотизма в условиях исторически сложившегося многообразия культур;

- создать условия для активного вовлечения музыкально-одаренной молодежи, обучающейся в других образовательных учреждениях, в том числе зарубежных, в совместную творческую и научную деятельность;

- реализовывать общественно-значимые творческие и просветительские проекты для обучающихся детских школ искусств и общеобразовательных школ.

С целью обеспечения кадровой потребности отрасли культуры особое внимание планируется уделить подготовке музыкантов-исполнителей на духовых и струнных инструментах, настройщиков и реставраторов музыкальных инструментов, дирижеров симфонических оркестров и оперных театров, в т.ч. за счет увеличения количества обучающихся по целевой форме.

Успешная реализация программы развития позволит обеспечить устойчивое функционирование системы российского музыкального образования, усилить взаимодействие всех ее звеньев, укрепить отраслевую вертикаль управления системой, восстановить ранее существовавшие тесные профессиональные связи детских школ искусств,

музыкальных училищ и музыкальных вузов как между собой, так и с организациями культуры, что несомненно позволит ликвидировать кадровый дефицит по ряду музыкальных специальностей, обеспечит приток молодых специалистов в региональные и муниципальные ансамбли, оркестры, театры, педагогические коллективы, а также реализовывать на высоком уровне основные и дополнительные образовательные программы в области музыкального искусства и педагогики.

Основными рисками в реализации программы развития могут стать:

сокращение в стране количества детских школ искусств, профессиональных образовательных учреждений, снижение в этих учреждениях качества образования;

необоснованное уменьшение объема финансирования вуза;

отсутствие заинтересованности российских и иностранных граждан в получении образования в вузе, снижение конкурсной ситуации при приеме абитуриентов;

снижение уровня международного признания вуза, которое может привести к ограничениям во взаимодействии с зарубежными образовательными и научными центрами, сокращению публикаций в зарубежных изданиях, индексируемых информационно-аналитическими системами;

объективные и субъективные последствия организационных и структурных преобразований в вузе.

Мероприятия по устранению рисков предусматривают:

развитие сетевого взаимодействия и кооперации с ведущими образовательными и научными учреждениями Российской Федерации, участие в проектах академической мобильности работников и студентов по обмену опытом и лучшими практиками;

активное участие в федеральных и региональных программах развития, стратегическое взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, направленное на привлечение новых ресурсов, в том числе внебюджетного финансирования;

создание официального сайта образовательного учреждения на нескольких иностранных языках;

создание системы мониторинга эффективности реализации программы развития, в том числе в части расходования средств, что позволит максимально эффективно концентрировать финансовые ресурсы на приоритетных направлениях развития вуза;

создание эффективной системы управления, мотивации и вовлечения работников в процессы реализации

необходимых преобразований, создание условий для административной, социально-психологической и профессиональной поддержки педагогических работников.

План
реализации мероприятий программы
развития федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Московская государственная консерватория имени П.И. Чайковского»
на 2022 – 2026 годы

Наименование мероприятия	Основные результаты	Сроки реализации
I. Модернизация образовательной деятельности.		
Совершенствование содержания реализуемых образовательных программ в соответствии с современными требованиями к качеству профессионального образования, реализация новых образовательных программ (в т.ч. дополнительных образовательных программ), а также программ для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ	Обеспечение соответствия показателей деятельности вуза критериям государственной аккредитации образовательных учреждений высшего образования, расширение профессиональных компетенций выпускников с учетом кадровой потребности отрасли культуры, способствующее росту доли выпускников, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуре-стажировке.	2022-2026 годы
Создание условий для увеличения количества иностранных студентов и повышения качества их обучения (в т.ч. путем адаптации реализуемых образовательных программ посредством их перевода на иностранный язык, разработки индивидуальных учебных планов,	Повышение привлекательности вуза для иностранных граждан позволит обеспечить конкурентоспособность образовательных программ в области музыкального искусства и педагогики на международном уровне, интегрировать лучшие практики и теории отечественного художественного	2022-2026 годы

программ по изучению русского языка)	образования в мировое пространство.	
Развитие программы академической мобильности обучающихся и профессорско-преподавательского состава	Заключение договоров с отечественными и зарубежными вузами по реализации программы академической мобильности обучающихся и профессорско-преподавательского состава.	2022-2026 годы
Создание условий для реализации программ двойных дипломов совместно с зарубежными вузами-партнерами	Заключение договоров с зарубежными вузами-партнерами по взаимному признанию отдельных образовательных программ, позволяющих реализовывать программы двойных дипломов.	2022-2026 годы
Развитие профориентационной работы в целях привлечения талантливых абитуриентов (в т.ч. по договорам о целевом обучении)	Увеличение числа обучающихся по целевым договорам способствует решению кадровых проблем отрасли культуры, обеспечивает приток молодых специалистов в региональные, муниципальные образовательные учреждения и учреждения культуры, ликвидацию кадрового дефицита по ряду специальностей.	2022-2026 годы
Признание качества образования международными и российскими экспертными организациями	Образовательные программы предполагают процедуру международной общественно-профессиональной аккредитации; Вуз намерен принять участие в конкурсе на получение премии Правительства Российской Федерации в области качества.	2022-2026 годы
Внедрение в образовательный процесс современного учебного оборудования и современных образовательных технологий (интерактивных методов обучения, дистанционных образовательных технологий, открытых онлайн-курсов и т.д.), развитие электронной информационно-образовательной	Модернизация образовательного процесса способствует развитию академической мобильности студентов, вариативности образовательных программ, индивидуальных образовательных траекторий, их адаптивности к различным группам обучающихся, в том числе с особыми потребностями.	2022-2026 годы

<p>среды, создание и реализация образовательных программ с использованием сетевой формы, подготовка учебников и разработка новых методических пособий с целью обеспечения образовательного процесса вузов культуры и искусства</p>		
<p>II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности.</p>		
<p>Создание и совершенствование условий для выполнения научно-исследовательских работ по приоритетным научным направлениям в области музыкального искусства и педагогики</p>	<p>Дальнейшее развитие научной базы вуза будет способствовать сохранению существующей в вузе и созданию новых научных направлений и школ, способствовать повышению качества подготовки научно-педагогических кадров, научно-исследовательских работ по приоритетным научным направлениям, в области музыкального искусства и педагогики, поддержке участия ППС вуза в научных исследованиях, привлечению к научной деятельности талантливой молодежи. Особое значение будет иметь совершенствование материальной базы научно-издательской работы в плане поднятия международного рейтинга периодических изданий.</p>	<p>2022-2026 годы</p>
<p>Совершенствование созданной интерактивной площадки для проведения научных симпозиумов, конференций, научно-практических семинаров различного уровня.</p>	<p>Проведение научных мероприятий будет способствовать стимулированию научно-исследовательской и проектной деятельности обучающихся, педагогических и научных работников вуза, апробации и популяризации их достижений, укреплению профессиональных связей и сотрудничества в области научных исследований с образовательными и научными учреждениями.</p>	<p>2022-2026 годы</p>

<p>Создание условия для привлечения одаренных детей и молодежи к проводимым вузом творческим и просветительским общественно-значимым мероприятиям, в т.ч. и на базе других учреждений.</p>	<p>Организация и проведение творческих и просветительских мероприятий (концертов, фестивалей, конкурсов, постановок оперных спектаклей и др.) будет способствовать позиционированию вуза как творческого и просветительского центра, укреплению связей с другими образовательными учреждениями и учреждениями культуры.</p>	<p>2022-2026 годы</p>
<p>Создание для детей и молодежи различных студий, музыкальных гостиных или других форм объединений, имеющих воспитательное и просветительское значение.</p>	<p>Организация творческих объединений будет способствовать выявлению и поддержке талантливых детей и молодежи, развитию у них интереса к искусству, творчеству, формированию основ профессионального мастерства.</p>	<p>2022-2026 годы</p>
<p>Увеличение количества проводимых вузом благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения.</p>	<p>Проведение благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения будет способствовать утверждению в российском обществе идей благотворительности, этических ценностей, принципов гуманизма, справедливости, милосердия и бескорыстности.</p>	<p>2022-2026 годы</p>
<p>Использование различных механизмов по информированию граждан страны о деятельности вуза.</p>	<p>Расширение внешних коммуникационных каналов передачи информации о деятельности вуза (официальный сайт, взаимодействие со СМИ, печатная рекламная продукция и др.) будет способствовать интеграции его достижений в социокультурное пространство, повышению привлекательности вуза для граждан, пропаганде классического и современного искусства, эффективных методик и технологий по обучению и привлечению подрастающего поколения к искусству</p>	<p>2022-2026 годы</p>

	и творчеству. Особое внимание будет уделено развитию Телевидения Московской консерватории.	
III. Развитие кадрового потенциала.		
Создание условий для повышения квалификации работников вуза, в том числе на базе отечественных и зарубежных учреждений и организаций.	Повышение качества подготовки специалистов, обеспечение соответствия квалификации ППС меняющимся условиям профессиональной деятельности и социальной среды, расширение академической мобильности НПП, организация стажировок НПП в ведущих российских и зарубежных научно-образовательных центрах.	2022-2026 годы
Развитие международных отношений по обмену специалистами.	Повышение качества подготовки обучающихся, интеграция лучших методик и практик обучения по образовательным программам в области музыкального искусства и педагогики в единое образовательное пространство Российской Федерации.	2022-2026 годы
Формирование кадрового резерва вуза, в том числе по должностям административно-управленческого состава.	Создание эффективной системы мотивации работников, конкурентноспособной системы оплаты труда (в том числе за счет средств от иной приносящей доход деятельности), различных форм поощрения работников.	2022-2026 годы
Разработка и реализация перспективного плана по трудоустройству в вузе молодых специалистов.	Обновление кадрового состава ППС	2022-2026 годы
IV. Модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся.		
Модернизация имущественного комплекса в целях обеспечения комфортных и безопасных	Современная инфраструктура вуза, оснащенная высокотехнологичным оборудованием,	2022-2026 годы

условий для обучения, работы, проживания и досуга работников и обучающихся.	обеспечивающая комфортные и безопасные условия для реализации образовательной, научной, методической и творческой деятельности, проживания студентов, способствующая гармоничному развитию личности и удовлетворению ее потребностей, в том числе для инвалидов и лиц с ОВЗ.	
Модернизация технических средств обучения и информационной структуры вуза, в том числе автоматизация системы управления и внедрения электронного документооборота, обеспечение безопасного функционирования инфраструктуры информационных технологий.	Создание безопасной, масштабируемой и управляемой инфраструктуры информационных технологий, в полном объеме обеспечивающей потребности в инструментарии, автоматизации, коммуникациях и ресурсах всех направлений развития и деятельности вуза, поддержка современной ИТ-системой основных процессов деятельности вуза.	2022-2026 годы
Создание доступной среды для обучения инвалидов.	Современная инфраструктура вуза позволит обеспечить условия для обучения инвалидов и лиц с ОВЗ, будет способствовать их социально-культурной адаптации, гармоничному развитию личности.	2022-2026 годы
V. Повышение эффективности управления вузом		
Поддержка высокой репутации вуза в мировом образовательном и культурном пространстве.	Формирование методов развития положительной имиджевой идеологии образовательного учреждения в целях повышения конкурентоспособности вуза на рынке образовательных услуг.	2022-2026 годы
Расширение сферы применения информационных технологий в системе управления вузом, в т.ч. внедрение электронного документооборота,	Применение информационно-коммуникационных технологий во всех сферах деятельности образовательного учреждения.	2022-2026 годы

охватывающего основные аспекты деятельности учреждения.		
Развитие сообществ студентов и выпускников, расширение сотрудничества с учреждениями культуры, образования и науки, бизнес-структурами.	Совершенствование системы воспитательной работы, организация общественно-значимой деятельности молодежи, развитие партнерских отношений и интеграция вуза с учреждениями образования, культуры, искусства, науки, предприятиями бизнеса, профессиональными сообществами с целью подготовки высококвалифицированных специалистов.	2022-2026 годы

Объемы финансового обеспечения мероприятий программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Московская государственная консерватория имени П.И.Чайковского»
на 2022 - 2026 годы

(тыс. рублей)

Источники средств	Годы реализации программы развития					итого
	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год	
I. Модернизация образовательной деятельности						
Средства федерального бюджета	44 200,0	44 200,0	44 200,0	44 200,0	44 200,0	221 000,0
Приносящая доход деятельность	44 000,0	45 000,0	47 000,0	50 000,0	53 000,0	239 000,0
II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности						
Средства федерального бюджета	35 027,6	28 000,0	28 000,0	28 000,0	28 000,0	175 138,0
Приносящая доход деятельность	30 000,0	32 700,0	33 000,0	34 000,0	36 000,0	165 700,0
III. Развитие кадрового потенциала						
Средства федерального бюджета	672,4	672,4	672,4	672,4	672,4	3 362,0
Приносящая доход деятельность	600,0	700,0	800,0	800,0	800,0	3 700,0
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры						
Средства федерального бюджета	1600,0	1600,0	1600,0	1600,0	1600,0	8 000,0
Приносящая доход деятельность	5 000,0	6 000,0	8 500,0	9 500,0	9 500,0	38 500,0
V. Повышение эффективности управления вузом						
Средства федерального бюджета	500,0	500,0	500,0	500,0	500,0	2 500,0
Приносящая доход деятельность	400,0	600,0	700,0	700,0	700,0	3 100,0
Итого по программе	860 000,0					
Средства федерального бюджета	410 000,0					
Приносящая доход деятельность	450 000,0					

* средства федерального бюджета учитываются при их наличии и могут корректироваться путем внесения в программу развития вуза соответствующих изменений.

Целевые показатели (индикаторы)
 программы развития федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
 высшего образования «Московская государственная консерватория имени П.И.Чайковского»
 на 2022 - 2026 годы

Показатели	Единица измерения	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	2026 год
I. Показатели качества образовательной деятельности						
Доля выпускников, трудоустроившихся по профилю специальности (направления подготовки) или продолживших обучение по программам подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре, ассистентуре-стажировке	проценты	96	96,5	97	97,5	98
Удельный вес численности иностранных граждан, обучающихся по образовательным программам, в общей численности обучающихся	проценты	20,5	20,8	21	21,5	22
Доля обучающихся по целевым договорам в общей численности обучающихся	проценты	2,1	2,2	2,3	2,4	2,5
Количество выездных мероприятий в рамках организации методической и профориентационной работы (публичные лекции, мастер-классы, творческие встречи и др.)	единицы	55	60	65	70	75
Количество работ по созданию кино-, фото-, аудио-продукции, учебных (в т.ч. мультимедийных) пособий, нотных изданий и др.	единицы	25	28	32	35	38
Доля образовательных программ, по которым возможно обучение студентов с особыми потребностями, в общей численности образовательных	проценты	52	54	56	58	60

программ						
Количество дисциплин, реализуемых на иностранных языках	единицы	1	2	3	4	5
Количество обучающихся и преподавателей, принявших участие в программе академической мобильности	единицы	1	2	5	7	10
Количество образовательных программ, по которым предусмотрена возможность получения двух дипломов	единицы	-	-	1	2	3
Доля образовательных программ, прошедших процедуру международной общественно-профессиональной аккредитации	проценты	50	55	65	70	75
II. Развитие научно-исследовательской, творческой и просветительской деятельности						
Количество проведенных научно-исследовательских работ (фундаментальных, поисковых, прикладных исследований, теоретических и экспериментальных разработок, экспертно-аналитических работ)	единицы	45	50	55	60	65
Количество проведенных на базе вуза научных мероприятий различного уровня	единицы	25	27	30	33	35
Количество проведенных на базе вуза творческих и просветительских общественно-значимых мероприятий	единицы	40	45	50	55	60
Количество проведенных благотворительных мероприятий для различных социальных групп населения	единицы	24	26	28	30	32
Количество опубликованных на официальном сайте в виде аудио- и видеозаписей проведенных общественно-значимых мероприятий (спектаклей, концертов, выставок, конференций и др.)	единицы	25	28	30	33	35
III. Развитие кадрового потенциала.						

Доля научно-педагогических работников, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования в течение года на базе иных учреждений, от общего числа штатных работников.	проценты	16	17	18	19	20
Количество принятых на работу в вуз на должности НПР молодых специалистов (до 35 лет).	единиц	6	6	7	7	8
IV. Модернизация материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры						
		2022	2023	2024	2025	2026
Уровень модернизации материально-технического оснащения образовательного процесса	проценты	70	75	80	85	90
Уровень модернизации информационного, коммуникационного оборудования, программного обеспечения	проценты	65	70	75	80	85
Удельный вес обновленного парка музыкальных инструментов	проценты	60	70	80	90	100
V. Дополнительные показатели						
Степень внедрения электронного документооборота, охватывающего основные аспекты деятельности учреждения	проценты	30	40	50	60	70
Количество договоров о взаимодействии, заключенных вузом с профессиональными, образовательными организациями и учреждениями культуры	единицы	12	14	16	18	20